

# Entscheidungen treffen

In vielen Besprechungen geht es um Entscheidungen und natürlich auch um die Umsetzung dieser Entscheidungen. Auch hier ist ein systematisches Vorgehen von Vorteil.

*Wichtige Entscheidungen trifft man am besten gemeinsam.*



## BEI DEM THEMA GEHT ES UM DIE FRAGEN:

- Wie finden Sie die beste Lösung?
- Wie treffen Sie gemeinsam Entscheidungen?
- Wie vereinbaren Sie Maßnahmen?



**Wie treffen Sie gewöhnlich Entscheidungen in Besprechungen? Wie gehen Sie dabei vor?**

**Was funktioniert gut? Wo gibt es schon einmal Schwierigkeiten?**

## Keywords

Beschlussprotokoll Dokumentation der Ergebnisse einstimmige Entscheidung  
Ergebnisprotokoll Gedächtnisprotokoll Ideensammlung Konsensbildung  
Konsensentscheidung Kontrolle Maßnahmenplan Mehrheitsentscheidung Mitschrift  
Positionen Protokollschreiben Teilergebnis Verabschiedung Verlaufsprotokoll  
Zufallsentscheidung Zusammenfassung



## Finden Sie gemeinsam Ideen für Lösungen

Bei vielen Problemen ist es wichtig, erst einmal auf die Suche nach passenden Lösungen zu gehen. Je mehr Ideen entwickelt werden, desto besser ist die Grundlage für eine gute Problemlösung. Eine gemeinsame Problemlösung hat dabei eine Reihe von Vorteilen.



### Welcher Art könnten diese Vorteile sein?

Der wichtigste Vorteil: Eine gemeinsame Ideensammlung gewährleistet, dass die daraus abgeleiteten Lösungen oft besser sind als Einzellösungen. Außerdem sind die Teilnehmenden motivierter bei der Sache, weil sie Verantwortung übernehmen und gleichberechtigt mitentscheiden können. Die Teilnehmenden identifizieren sich mit den gefundenen Lösungen und bemühen sich intensiver um deren Verwirklichung.

Die Lösung vieler Probleme erfordert ein gewisses Maß an Kreativität. Der Vorteil einer Problemlösung im Team liegt ja gerade darin, dass das kreative Potenzial verschiedener Menschen gemeinsam genutzt wird. Um hierbei möglichst gute Problemlösungen zu erreichen, kann man eine der vielen Kreativitätsmethoden nutzen, Sie können aber auch auf die Moderationsmethoden zurückgreifen.

Voraussetzungen für eine erfolgreiche Ideensuche sind

- ein klar definiertes, abgegrenztes Thema,
- eine entspannte Atmosphäre,
- gleichberechtigte Teilnehmer,
- keine Störungen.

Wenn in der Besprechung wider Erwarten keine brauchbare Lösung gefunden werden kann, können Sie jemanden beauftragen, sich eingehender mit dem Thema zu beschäftigen und bei anderen nachzufragen, wie sie dieses Problem handhaben.