

## Bildbar

100 Methoden zum Arbeiten mit Bildern und Fotos im Coaching, Training, in der Aus- und Weiterbildung, Therapie und Supervision

## Inhalt

Ein	stieg	8	Von Margit Kühne-Eisendle
Vorwort		9	<b>Den Weg zum Ziel konstruieren</b> 42 von Margit Kühne-Eisendle
		10	<b>Denkketten</b>
Die	Methoden	11	<b>Die vier Energien des Leitens</b>
1	Als Fahrzeug unterwegs	12	<b>Die fünf Stützen meiner Identität</b> 50 von Margit Kühne-Eisendle
2	Auf die lange Bank schieben	13	<b>Durch die Tür hinaus</b>
3	<b>Baumbilder</b>	14	<b>Ein Geschenk an mich</b>
4	Bild ohne Bild	15	<b>Eisbergmodell</b>
5	<b>Bild-Tetralemma</b>	16	<b>Energiesymbole</b>
6	Das Ende vom Anfang	17	<b>Entscheidungsoptionen wahrnehmen</b> . 60 von Margit Kühne-Eisendle
7	Das Ganze ist mehr	18	<b>Es war einmal</b> 62 von Margit Kühne-Eisendle

## Inhalt



9	<b>Fähigkeiten benennen</b>	30	<b>Helden und Heldinnen</b>
20	Feedback verdeckt	31	<b>Hier sein und lernen</b>
21	Fortbewegungsmittel	32	<b>Hindernisse zum Ziel</b>
22	<b>Gefühle identifizieren</b>	33	ICH, WIR, THEMA – und was noch? 96 von Margit Kühne-Eisendle
23	<b>Gefühle spüren</b>	34	Ich fahre von hier weg
24	<b>Gender und Diversity</b>	35	Ich sehe etwas, was Du (nicht) siehst102 von Margit Kühne-Eisendle und Jimmy Gut
25	Gleiches Bild, andere Person	36	In der Organisation
6	Gleiches Bild, anderer Rahmen 80 von Jimmy Gut	37	Interkulturell wahrnehmen
27	<b>Handlungen und ihre Befindlichkeiten</b> . 82 von Patricia Templ	38	<b>Joker</b>
8.	<b>Haus der Zukunft</b>	39	Kompliment
9	<b>Häuser-Reflexion</b>	40	Kraftkarte

41	Kreatives Schreiben in einer fremden Sprache	51	Mein persönlicher Beitrag144 von Margit Kühne-Eisendle und Jimmy Gut
42	von Maria Kandolf-Kühne  Kreisreflexion118	52	<b>Mein Team ist wie</b>
43	von Jimmy Gut  Landkarte der Veränderung120	53	Meine Ruhebank148 von Marqit Kühne-Eisendle
	von Margit Kühne-Eisendle	54	Meine Ziele – die Ziele meiner
44	Lebensstraße		<b>Organisation</b>
45	<b>Lernbiografie</b>	55	Mindmap
46	<b>Lernerfahrungen</b>	56	Miteinander ins Gespräch kommen154 von Margit Kühne-Eisendle und Jimmy Gut
47	<b>Lieblingsantreiber</b>	57	Neubewertung
48	<b>Lösungsbild</b>	58	Paarbildung
49	<b>Mach Dir ein Bild von mir.</b> 140 von Margit Kühne-Eisendle	59	Problembild
50	Meilensteine der Entwicklung142 von Jimmy Gut	60	<b>Problemsicht erweitern</b> 164 von Margit Kühne-Eisendle und Jimmy Gut



## Inhalt



61	<b>Qualitäten eines Seminars</b> 166 von Margit Kühne-Eisendle
62	<b>Resilienz</b>
63	<b>Rollen einer Führungskraft</b> 170 von Sabine Juffinger
64	<b>Rückblick – Vorausblick</b> 172 von Jimmy Gut
65	Schnappschuss
66	<b>Schreibend ein Thema erkunden</b> 176 von Alexandra Peischer
67	Schwellenraum
68	Sicherer Stand
69	Sichtweisen
70	So ein Theater
71	So tun, als ob

72	<b>Stakeholder im Projekt</b>
73	<b>Standortbestimmung</b>
74	Stärken und Herausforderungen benennen
75	Stärken und Herausforderungen – Collage200 von Margit Kühne-Eisendle
76	Stressoren
77	<b>SWOT-Analyse im Projekt</b>
78	<b>Team leiten</b>
79	Themen besprechbar machen208 von Jimmy Gut
80	<b>Themen-Wanderung</b>
81	Türschwelle217

82	Umsetzung ausmalen214 von Jimmy Gut	92	<b>Wandlung von Gefühlen</b> 234 von Margit Kühne-Eisendle
83	Unter die Lupe nehmen216 von Jimmy Gut	93	Was ich sehe
84	<b>Unterstützende Haltung einnehmen</b> 218 von Margit Kühne-Eisendle und Jimmy Gut	94	Welches Tier führt?
85	<b>Veränderungen</b> 220 von Almud Magis und Amei Hofinger	95	Werte240 von Margit Kühne-Eisendle
86	<b>Vernissage</b>	96	Wie nah bin ich dem Thema?242 von Jimmy Gut
87	Vielfalts-Feedback224 von Jimmy Gut	97	<b>Zeitenband</b>
88	<b>Visionen ein Gesicht geben</b> 226 von Anna Egger	98	Zeitreise246 von Jimmy Gut
89	<b>Voll im Bilde</b>	99	<b>Zurück aus der Zukunft</b> 250 von Margit Kühne-Eisendle und Jimmy Gut
90	Vorbereitung eines Mitarbeitergesprächs230 von Margit Kühne-Eisendle und Jimmy Gut	100	<b>Erfolgstreppe</b> 252 von Margit Kühne-Eisendle und Jimmy Gut
91	Wahrnehmen – interpretieren – fühlen232 von Marion Wachter	Aut	corinnen und Autoren254

#### Vorwort



Wir arbeiten gerne mit Menschen und begleiten diese in ihren Prozessen. In Seminaren, Lehrgängen, Change-Prozessen, in Coachings, Supervisionen und Therapien ist es uns wichtig, dass sie einen Zugang zu ihrer inneren Erlebniswelt finden, ihre Gefühle wahrnehmen und mit ihrem Handeln in Verbindung bringen können.

In unserer Arbeit mit Menschen haben kreative Medien – und somit die Arbeit mit Bildern – seit vielen Jahren einen festen Platz.

Jahrelang haben wir Kalenderblätter gesammelt, Bilder aus Zeitschriften wie Geo, Ferment, ... herausgelöst, Freecards gesammelt, Postkarten gekauft und in unserer Arbeit mit Einzelnen und Gruppen situationsbedingt eingesetzt. Wir könnten wohl viele Körbe mit solchen Bildern füllen.

Unsere anfängliche Lust am Fotografieren, auf Reisen und im Alltag, und den Blick auf spezielle, besondere Motive oder eher Außergewöhnliches zu werfen, entwickelte sich zu einem riesigen Fundus an eigenen Bildern. Um unseren persönlichen Fotos einen Platz auf der

"Bilder-Erde" zu geben, hatten wir beschlossen, unsere Fotoarchive durchzustöbern und nach geeignetem Bildmaterial für unsere Arbeit zu suchen. Die Idee, "irgendwann irgendwas" damit zu machen, der Bedarf an Fotokarten, die auch altersbedingt kurzsichtige Menschen gut sehen können, führte schließlich dazu, im Eigenverlag ein Karten-Set herauszugeben. Im November 2013 entstand unsere Impulsbilder-Sammlung "sichtWEISEnd".

Die positiven Feedbacks von Kunden und befreundeten Trainerinnen und Trainern zu den Bildern und die immer wiederkehrenden Fragen, wie man diese denn eigentlich methodisch sinnvoll und professionell einsetzen kann, haben uns motiviert, unsere jahrelang gereiften Methodenkenntnisse zu veröffentlichen. Wir freuen uns, dass auch ein paar erfahrene Kolleginnen und Kollegen eine Methode für unsere Methodensammlung "Bildbar" beigesteuert haben. Ihnen gilt unser herzlicher Dank.

Während des Schreibens haben wir nochmal weitere 50 Bildkartenmotive aus unserem Fundus ausgewählt, die die Methoden dieser Sammlung besonders gut ergänzen und sich in der Praxis bewährt haben. Hieraus entstand das "Bildbar KartenSet". Es soll Ihnen die Suche nach passenden Bildmotiven erleichtern. Selbstverständlich lassen sich die in diesem Buch dargestellten Methoden auch mit anderem Bildmaterial umsetzen. Hier sind Ihrer eigenen Kreativität keine Grenzen gesetzt.

Wir wünschen Ihnen und Ihren Teilnehmerinnen und Teilnehmern, Ihren Klientinnen und Klienten, Ihren Teams viel Spaß, Inspiration, neue Erfahrungen, kreative Gedanken und spannende Prozesse bei der Arbeit mit unseren Methoden und den Bildern.

Ihre

Margit Kühne-Eisendle und Jimmy Gut

h. br. e. francy ful

Wir freuen uns über Rückmeldungen, über neue Methodenideen, die wir gerne in unsere Sammlung aufnehmen, wir freuen uns auch über Weiterentwicklungen und Erfahrungen.

## Arbeiten mit Bildern



Menschen denken und fühlen in Bildern, die sie dann in Sprache übersetzen. Bilder können auch Metaphern sein, für etwas, was wir schon bewusst oder unbewusst kennen, für Dinge, an die wir uns erinnern, für Gefühle, die uns berühren. Die Gehirnforschung sagt, dass ohne Metaphern keine Gefühle entstehen können. Der Zugang zu den Gefühlen ist wichtig, um das Leben ganzheitlich erfassen zu können. Beraterinnen und Berater bzw. Coachs können oft mit ihren Klientinnen und Klienten keine Lösung finden, wenn sie sich nur der Sprache bedienen. Durch Bilder bzw. Symbole können wir Menschen eine Sprache geben, wenn ihnen dazu die Worte fehlen. Bilder und Symbole können somit zu hilfreichen Dolmetschern werden.

Metaphern-Bilder enthalten immer Botschaften. Botschaften, die zur inneren Erlebnis- und Gefühlswelt führen und die Auseinandersetzung mit persönlich bedeutsamen Themen ermöglichen.

Das "Lesen von Bildern" kann dabei helfen, Gedachtes und intuitiv Gespürtes zur Sprache zu bringen und eine Verbindung zwischen Bewusstem und Unbewusstem schaffen. Die "herausgelesenen" Deutungen inspirieren für Neues – wenn es um Lösungsansätze, das Erweitern des Handlungsspielraums oder um neue Ideen geht. Diese Interpretationen können dabei ungewöhnliche Blickwinkel eröffnen, regen Fantasie und Kreativität an.

Die Bedeutung eines Bildes lässt sich nicht einfach bestimmen, denn es bildet keine Wirklichkeit ab. Jeder Mensch gibt einem Bild seine eigene "Be-Deutung". Diese kann je nach Fokus sehr unterschiedlich sein. Die Deutung kann innere Prozesse bei einem Menschen oder Kontaktprozesse zwischen Menschen anregen.

In dem nebenstehenden Bild mit Besenmotiv sieht die eine Person beispielsweise Analogien zu Arbeit, Mühsal, Leistung, Perfektionszwang – eine andere Person denkt stattdessen an Hexen, an davonfliegen, an Freiheit, an "Alles ist möglich", an Zauber – während eine dritte Person wiederum an "Neue Besen kehren gut", an Veränderungsprozesse, an Chancen denkt.

Die (persönliche) Be-Deutung von einem Bild kann wahrgenommen und in Sprache übersetzt werden. Wahrnehmung spielt eine wichtige Rolle in der Arbeit mit Bildern. Wahrnehmen ist mehr als die erste Aussage, die jemand aus einem Bild herausliest. Sie verbindet die individuelle Aussage mit dem persönlichen Erleben in der aktuellen Situation.

#### Bilder ...

- schaffen eine Verbindung zwischen Unbewusstem und Bewusstem, indem sie durch das Dargestellte den Betrachtern ermöglichen, intuitiv Gespürtes in Sprache zu bringen
- ▶ helfen weiter, wo Sprache einschränkt
- weichen eingefahrene Denkmuster auf
- inspirieren, lösen Gefühle, Erinnerungen und Emotionen aus
- > schaffen einen Zugang zu eigenen Ressourcen
- bringen Menschen auf neue Gedanken, erweitern den kognitiven Spielraum
- regen Identifikationsprozesse an
- eröffnen ungewohnte Blickwinkel, sie regen die Fantasie und Kreativität an
- regen, in Bezug auf ein bestimmtes Thema, neue Gedankenprozesse an
- > sind ein geeigneter Einstieg in eine vertiefende Arbeit
- sind ein niederschwelliger Zugang zu kreativen Medien und erfordern kein kreatives Outing der Teilnehmer
- sind rasch zur Hand und eingesetzt

## Anregungen zum Einsatz der Methoden



- Navigation leicht gemacht: Die Methodenbeschreibungen sind alphabetisch geordnet. Die thematisch passende Methode Ihrer Wahl finden Sie mithilfe der folgenden Übersichtstabelle im Schnellfinder oder indem Sie einfach stöbern.
- ▶ Viele der Methoden sind so angelegt, dass die Teilnehmer/-innen oder Klienten/Klientinnen ermuntert werden nachzuspüren, wie es in Bezug auf die Bildinformation im Hier und Jetzt gerade ist. Sie werden ermutigt, ihre Körperspannung und Gefühle wahrzunehmen und diese in Worte zu fassen.
- Unsere Erfahrungen zeigen einen bemerkenswerten Unterschied, ob die Methoden im Sitzen oder im Stehen durchgeführt werden. Im Stehen ist die Wahrnehmung für Klientinnen/Klienten und Coachs bzw. für Teilnehmende und Trainerin/Trainer besser – und der Aktionsradius ist größer. Mit dem, was bewusst wahrgenommen wird, kann weitergearbeitet werden.
- Um die vielfältigen Einsatzmöglichkeiten der Bildkarten zu verdeutlichen, haben wir verschiedene Situationen aus unserer

- beruflichen Praxis beschrieben. Diese sind beispielhafte Darstellungen zu einem besseren Verständnis der Methoden. Nach unserer Erfahrung kann die Arbeit mit Bildern sowohl Trainings bereichern als auch Coachings, Supervisionen oder auch therapeutische Formate.
- Die allermeisten Vertiefungsmethoden können dazu eingesetzt werden, einen (Beratungs-)Prozess zu unterstützen. Dies bedeutet, dass es oft ein "davor" und ein "danach" gibt, welches die Beraterin/der Berater gestaltet. Diese Aufgabe liegt in ihrer/seiner Verantwortung. Wir haben hier bewusst darauf verzichtet, ausführliche Beratungsprozesse zu beschreiben und die Ausführungen lieber möglichst knapp gehalten. Systemische Fragestellungen eigenen sich grundsätzlich gut für die vertiefende Weiterarbeit mit den Bildern.

#### Gendergerechte Formulierung

Aufgrund unseres Genderbewusstseins und der Lesefreundlichkeit sind etwa 50 Prozent der Methoden in weiblicher und 50 Prozent in männlicher Form dargestellt.

## Schnellfinder

#### Schlagworte

- ► Feedback
- Konflikt
- Stress
- Fähigkeiten
- Ressourcen
- Veränderung, Entwicklung
- Herausforderung
- Werte
  - Zukunft, Ziel
- Kennenlernen
- Reflexion
- Diversity
- Lernen
- Entscheidung
- Team
- Organisation
- Selbstcoaching
- Leiten, Führen
- EQ Emotionale Intelligenz

- Wahrnehmung
- Auflockerung
- Standortbestimmung

#### Einsatzbereiche

- Anfang (An)
- Vertiefung (Ve)
- Abschluss (Ab)

#### Setting

- ► Einzel (E)
- ► Gruppe (G)
- ► Team (T)

## 79 – Themen besprechbar machen

von Jimmy Gut

#### Ziel

Reflexion zu verschiedenen Themen

#### Ablauf, Beschreibung

Die Klinentin wählt vier Lebensbereiche aus, die sie derzeit beschäftigen. Sie schreibt diese auf je eine Moderationskarte. Die Moderationskarten werden so angeordnet, dass unter den jeweiligen Lebensbereichen noch Platz für Bildkarten ist. Dann zieht die Klientin aus einem verdeckten Stapel acht Bilder. Sie ordnet jeweils zwei Bilder – immer noch verdeckt – den Lebensbereichen zu. Die Bilder werden nicht angesehen.

Die Klientin entscheidet sich für einen Lebensbereich, mit dem sie beginnen will und deckt nun das erste Bild auf. Die Beraterin fragt nach - z.B.:

- "Wie lässt sich dieses Bild mit dem Lebensbereich in Verbindung bringen?"
- "Was lässt sich davon für die derzeitige Lebenssituation ableiten?"
- "Welche Herausforderungen erkennen Sie?"
- ▶ "Welche Ressourcen erkennen Sie?"
- "Welches Thema wird deutlich, will besprochen, bearbeitet werden?"

Auf diese Weise werden alle Bilder und alle anderen Lebensbereiche bearbeitet.

Die Beraterin entscheidet mit der Klientin, wie lange sie beim jeweiligen Thema verbleiben wollen. Zum Abschluss fragt sie:

- "Was nehmen Sie Hilfreiches/Nützliches aus dieser Beratungsseguenz mit?"
- "An welchem Thema möchte Sie weiterarbeiten?"

#### Setting

Einzel, Gruppe, Team

#### Variationen

- ▶ Die Übung kann mit offenen oder verdeckten Bilderkarten durchgeführt werden.
- ▶ Die Bilder können auch zuerst in einer Einzelphase bearbeitet werden und die Klientin entscheidet sich dann für einen Lebensbereich, mit dem sie weiterarbeiten will.
- ▶ Wenn über mehrere Beratungseinheiten an den vier gewählten Themen gearbeitet wird, kann die Beraterin die Klientin auch bitten, für das jeweilig nächste Lebensthema zwei Bilder mitzubringen (keine biografischen Fotos!).

#### Kommentar

Auch bei Menschen mit Widerständen kann diese Methode hilfreich sein, einen Zugang zu Themen zu finden. Menschen, die nicht mit "verdeckten" Bildern arbeiten wollen, können diese Arbeit auch mit aufgedeckten Bildkarten machen. Es ist hilfreich, wenn die Fragen aufs Flipchart geschrieben werden.

#### Einsatzmöglichkeiten

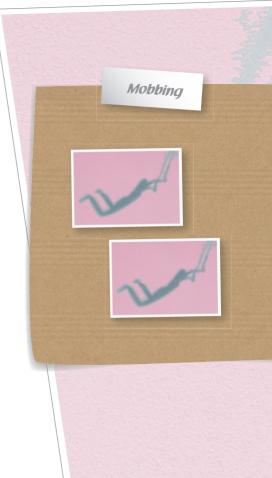
Anfang, Vertiefung

#### Technische Hinweise

- Material: Bilder aus Kartenset, Kalenderblätter, Postkarten, Moderationskarten
- ▶ Dauer: 50-75 Minuten

#### Schlagworte

Reflexion



© managerSeminare

## 84 – Unterstützende Haltung einnehmen

von Margit Kühne-Eisendle und Jimmy Gut



#### Ziel

Erkennen, wie unterschiedliche emotionale Haltungen die Bearbeitung eines Anliegens beeinflussen; Haltungen entwickeln, die helfen, einen konkreten Konflikt besser zu bewältigen

#### Ablauf, Beschreibung

Eine Klientin beschreibt einen Konflikt mit einer Kollegin. Die Coach bietet an, mit unterschiedlichen Haltungen zu arbeiten.

Die Coach legt dazu Bilder in die Mitte des Raumes. Die Klientin beschreibt den Konflikt und notiert ihn in Stichworten auf einer Moderationskarte. Sie benennt die beteiligte Person und hält diese ebenfalls auf einer Moderationskarte fest.

Die Klientin wird gebeten, die Moderationskarte mit dem Namen der beteiligten Person auf einen Stuhl zu platzieren. Die Moderationskarte mit der Konfliktbeschreibung platziert sie vor den Stuhl auf den Boden.

Nun sucht sie sich für die Haltung, mit der sie diesem Konflikt bzw. der Person gegen- übersteht, ein passendes Bild aus, legt es im Abstand von drei bis vier Schritten vor den Stuhl. Sie spürt nach, wie es für sie ist, welche Körperspannung sie wahrnimmt, welche Gefühle und Gedanken sie begleiten.

Dann wählt die Klientin noch weitere Bilder, die andere Haltungen verkörpern, aus und legt sie nebeneinander auf. Anschließend probiert sie, wie vorher beschrieben, aus wie es ihr dabei geht.

Die Klientin betrachtet von außen (Metaebene) die verschiedenen Bilder und entscheidet sich für eine Haltung, die ihr in der Bearbeitung des Konflikts hilfreich ist. Danach stellt sie sich nochmals zum Bild, beschreibt, was sich dadurch verändert und wie diese Haltung den Umgang mit dem Konflikt positiv beeinflusst.

Anschließend kann ein konkreter Schritt ausgearbeitet werden, um mit dieser veränderten Haltung den Konflikt anzugehen.

#### Setting

Einzel

#### Variationen

Die Coach bietet der Klientin eventuell weitere "Haltungen" als Möglichkeiten an, wie in diesem Fall dem Konflikt begegnet werden könnte (z.B. humorvoll, wertschätzend, respektvoll, klar …), um diese ausprobieren zu lassen.

#### Kommentar

Persönliche Haltungen beeinflussen stark den Kontakt mit Menschen. Damit haben sie in einer Organisation auch Auswirkungen auf Konflikte, Befindlichkeiten, Motivation, Arbeitsklima etc. Je bewusster Ihre Klienten sich über ihre eigene Haltung sind, desto deutlicher wird ihnen, wie sie mit ihrer Haltung zum Beispiel das Arbeitsklima oder Konflikte beeinflussen können.

#### Einsatzmöglichkeiten

Vertiefung

#### Technische Hinweise

- Material: Bilder aus Kartenset, Kalenderblätter, Postkarten
- Dauer: 50-75 Minuten

#### Schlagworte

Konflikt, EQ, Wahrnehmung





neue Wege gehen

© managerSeminare 219

## 96 - Wie nah bin ich dem Thema?

von Jimmy Gut

#### Ziel

Nähe und Distanz zum Thema einer Klausur, eines Teamtages, eines Workshops abfragen

#### Ablauf, Beschreibung

Die Trainerin legt in die Mitte des Raumes ein DIN-A3-Blatt, auf dem das Thema des Workshops steht. Drum herum legt sie verschiedene Bilder aus. Jede der Teilnehmerinnen wählt sich ein Bild aus, das sie mit dem Workshop-Thema in Verbindung bringt.

Anschließend bittet die Trainerin die Teilnehmerinnen, sich zusammen mit ihrem Bild zum Blatt mit der Aufschrift THEMA zu stellen. Der Abstand zum Zentrum (dem THEMA) zeigt, wie nahe/fern sie sich dem Thema fühlen. Ganz beim THEMA dran bedeutet "bin dem Thema ganz nah" – weiter weg bedeutet "bin dem Thema fern".

In einer nächsten Runde nimmt jede Teilnehmerin Bezug darauf, wieso sie ihr Bild gewählt und sich an diesem Ort positioniert hat.

Zur Vertiefung kann die Trainerin an jede Teilnehmerin die Fragen stellen:

- "Was ist mein persönlicher Beitrag, um dem Thema näher zu kommen?"
- "Welches Bild würde ich dazu benötigen/ würde mich unterstützen?"
- "Was ist mein persönlicher Beitrag, um mehr Distanz zum Thema zu bekommen?"
- "Welches Bild unterstützt mehr Distanz?"

#### Setting

Gruppe, Team

#### Variationen

Am Ende des Seminars können folgende Fragen gestellt werden:

- "Wie nah/fern bin ich jetzt dem Thema und wie ist es dazu gekommen?"
- ▶ "Was nehme ich mit?"
- ▶ "Wie habe ich mich eingebracht?"

## Hat Ihnen diese Leseprobe gefallen?

Als Mitglied von **Training** aktuell erhalten Sie beim Kauf von Trainingsmedien Sonderpreise. Beispielsweise bis zu **20% Rabatt auf Bücher.** 

**Zum Online-Shop** 

# Training aktuell einen Monat lang testen



#### Ihre Mitgliedschaft im Testmonat beinhaltet:

- eine **ePaper-Ausgabe Training** aktuell (auch Printabo möglich)
- ▶ Teil-Flatrate auf 5.000 Tools, Bilder, Inputs, Vertragsmuster www.trainerkoffer.de
- ➤ **Sonderpreise** auf Trainingsmedien: ca. **20** % **Rabatt** auf auf Bücher, Trainingskonzepte im Durchschnitt **100 EUR günstiger**
- ► Flatrate auf das digitale Zeitschriftenarchiv: monatlich neue Beiträge, Dossiers, Heftausgaben

Mitgliedschaft testen